

**PLANO ANUAL DE ATIVIDADES
DA ASSOCIAÇÃO LIGA DOS AMIGOS DA QUINTA DO CONDE - IPSS
PARA O ANO DE 2019**

Handwritten signatures and initials, including "C. Aguiar" and "A. F. L."



Índice

1. Introdução
2. Plano de Atividades da LAQC para o ano de 2019
3. Plano de Atividades da Creche para o ano de 2018/ 2019
4. Plano de Atividades do Pré-Escolar para o ano de 2018/2019
5. Plano de Atividades para o Serviço de Apoio Domiciliário-SAD para o ano de 2019
6. Orçamento para o ano de 2019

**PLANO ANUAL DE ATIVIDADES
DA ASSOCIAÇÃO LIGA DOS AMIGOS DA QUINTA DO CONDE - IPSS
PARA O ANO DE 2019**

1. INTRODUÇÃO

A associação, Liga dos Amigos da Quinta do Conde é uma Instituição Particular de Solidariedade Social e tem como objetivo principal defender os interesses da população, nomeadamente no âmbito social, ambiental, cultural e ecológico. Os fins e atividades da associação, nos termos da alínea c) do n.º 2, do art.º 10.º da Lei 172-A de 14 de Novembro de 2014 que regula os Estatutos das IPSS, abrange no seu âmbito de ação, preferencialmente o concelho de Sesimbra e concelhos limítrofes que confinem com a Quinta do Conde.

Para o ano de 2019 tem por objetivo, manter e reforçar as parcerias com as instituições locais e regionais, nomeadamente Câmara Municipal, Assembleia Municipal, Junta de Freguesia, UDIPSS, Banco Alimentar, instituições de cariz social do concelho de Sesimbra e do distrito de Setúbal, assim como manter os acordos de comparticipação financeira com a Direção Regional de Educação e Instituto de Gestão Financeira da Segurança Social nas valências de Creche, Pré-Escolar e Serviço de Apoio Domiciliário-SAD, protocolos com outras Instituições nas áreas da nossa intervenção, no intuito de sermos mais eficientes junto de quem apoiamos, para podermos colaborar de forma efetiva mais e melhor no nosso projeto.

A Gestão de Qualidade pela NORMA ISO 9001:2015, dá-nos ferramentas de trabalho muito claras, nomeadamente na seleção e avaliação de desempenho de colaboradores, na avaliação do desempenho de fornecedores, na avaliação de satisfação de entidades e parceiros, na política, gestão, estrutura, atitude, plano, processo, identificação e avaliação de riscos das partes interessadas, da própria Direção e de todo o pessoal em serviço nas diversas áreas da nossa ação, dando ainda mais garantias de confiança aos nossos clientes e entidades colaborantes. Tem a Direção, através dos seus dirigentes e colaboradores, posto em prática estas ferramentas, tendo conseguido novos patamares de certificação, como por exemplo, a certificação com o Modelo da Resposta Social Creche Nível A – 2010 da Segurança Social em 2016, tendo como objetivo para 2019 manter e dar continuidade as estas certificações.

A Direção está consciente que a sustentabilidade da instituição se deve à presença constante, ao sentido de responsabilidade, ao rigor e grau de exigência sempre presente nos diretores assíduos e responsáveis, que dirigem a Instituição, sendo que a complexidade e responsabilidade de gerir, requer permanentemente melhoria constante e é com esta convicção que temos de continuar este trabalho social.

**PLANO ANUAL DE ATIVIDADES
DA ASSOCIAÇÃO LIGA DOS AMIGOS DA QUINTA DO CONDE - IPSS
PARA O ANO DE 2019**



Como é do conhecimento público os Dirigentes Sociais enfrentam agora tempos de crise tais como o desequilíbrio das Instituições que coloca grande parte das mesmas em situações financeiras muito difíceis. Pessoas de bem encontram-se agora a viver o drama das dificuldades das Instituições. Os Dirigentes estão entregues a si e à solidão que martiriza o seu sono, estão a ser psicologicamente violentados e perseguidos. Desiludidos, feridos nos seus valores e até na sua dignidade, perseguidos por inspeções como de corruptos se tratassem, por vezes com métodos de tempos de má memória. Muitos Dirigentes estão a darem-se por vencidos saindo da nobre missão solidária e muitos outros estão sem força anímica para continuar. Consciente ou inconscientemente as situações atrás descritas estão a afetar todos os dirigentes e nós não estamos imunes, contudo o nosso sentido de responsabilidade e de compromisso ainda se mantém para continuar com as duras tarefas que a gestão da LAQC e suas valências exigem.

Nesse sentido a Direção, irá em 2019, procurar soluções de forma a conseguir, que a instituição consiga e mantenha os padrões de qualidade que a Certificação de Qualidade impõe, sendo de referir que nas auditorias efetuadas, como pontos fortes da Liga dos Amigos da Quinta do Conde, salientam-se:

Liderança e compromisso da Direção;

As infraestruturas da instituição e as boas práticas de higiene e salubridade;

O envolvimento e participação dos colaboradores;

As boas práticas implementadas.

Na auditoria efetuada nos dias 9 e 10 de outubro de 2018, mantêm-se os pontos fortes anteriormente identificados, mas a EA reforça os seguintes:

- A eficácia das ações definidas quer através do planeamento estratégico quer as de planeamento operacional;

Os objetivos estratégicos e operacionais da instituição;

As infraestruturas e as Boas Práticas implementadas.

De manter a preocupação com os projetos de defesa do ambiente, acessibilidades, espaços verdes e Regulamento do Plano de Urbanização. A Liga continua atenta à resolução das situações, nomeadamente os lotes em zona verde, de atravessamento e de reserva, bem como das necessidades da nossa freguesia, sejam elas de cariz social, ambiental ou outras.

**PLANO ANUAL DE ATIVIDADES
DA ASSOCIAÇÃO LIGA DOS AMIGOS DA QUINTA DO CONDE - IPSS
PARA O ANO DE 2019**

Handwritten signatures and initials:
6
@ Aguiar
fcs

À semelhança de anos anteriores pedimos o acordo e colaboração da presente Assembleia para tornar realidade as nossas propostas conforme o Plano para o ano de 2019, que se apresentam:

2. PLANO DE ATIVIDADES DA LAQC PARA O ANO DE 2019

2.1 – Planos de Atividades da LAQC, CRECHE, PRÉ-ESCOLAR e SAD

**2.2 – Candidaturas ao ISS para participação financeira para o
Pré-Escolar e SAD**

2.3 – Gestão de Qualidade: Norma ISO 9001:2015

e Modelo da Resposta Social Creche Nível A – 2010 da Segurança Social

2.4 - Parcerias e Protocolos com instituições

2.5 – Boletim da Liga

2.6 – Sítio da Liga, facebook, rede social e correio eletrónico

2.7 – Almoços de convívio e de aniversário

2.8 – Comemoração do Dia Mundial da Árvore

2.9 – Regulamento Geral da Proteção de Dados da LAQC/RGPD e Código de Conduta

2.10 – Projetos Inovadores

2.1 - Plano de Atividades da LAQC para o Ano 2019

O Plano de Atividades da Liga é o conjunto das atividades a desenvolver ao longo do ano, sendo grande parte destas da responsabilidade das três valências que a Instituição detém a funcionar diariamente, ou seja a Creche, Pré-Escolar e o Serviço de Apoio Domiciliário SAD, com Planos de Atividades próprios, enquadrados no Plano de Atividades da LAQC num todo, nomeadamente a administração financeira, os recursos humanos da instituição, a gestão da qualidade, as parcerias e protocolos, convívios e eventos, atos comemorativos, o Boletim da Liga, o sítio da instituição, etc.



**PLANO ANUAL DE ATIVIDADES
DA ASSOCIAÇÃO LIGA DOS AMIGOS DA QUINTA DO CONDE - IPSS
PARA O ANO DE 2019**

2.2 – Candidaturas ao ISS para alargamento e novos acordos de comparticipação financeira para o Pré-Escolar e SAD

O Serviço de Apoio Domiciliário que se encontra licenciado desde o início de 2017 e em funcionamento desde março/abril de 2018, é uma das valências com prioridade no Plano de Atividades da direção para o ano de 2019. A Direção da LAQC tomou a decisão de implementar esta valência no ano de 2018, ainda sem acordo de comparticipação financeira assinado com o Instituto da Segurança Social, porque é mais uma valência para servir a população quinta condense, permitindo assim que as pessoas necessitadas continuem no seu ambiente familiar e possam usufruir de um serviço de cuidados de higiene pessoal, fornecimento e apoio alimentar, limpeza doméstica, tratamento de roupa e ainda acompanhamento nas necessidades externas, entre outras. Em julho de 2018 efetuamos três novas candidaturas na plataforma do ISS para novos acordos para 12 crianças para a creche, 50 para o pré-escolar e 32 (80% permitidas das licenciadas) para o serviço de apoio domiciliário. O estado das candidaturas encontra-se igual desde a data da efetivação das mesmas, ou seja, dias 18 e 19 de julho de 2018, sendo que o estado na plataforma do ISS é de «submetidas», não havendo mais informação disponível nem qualquer comunicação por via eletrónica ou postal. Espera-se que durante o corrente ano de 2018 nos sejam prestadas informações e esclarecimentos. Esperamos e desejamos que as mesmas sejam analisadas e autorizadas, contudo é uma incógnita que se não tiver qualquer desenvolvimento até à A.G de sócios terá implicações no Plano de Atividades e Orçamento para 2019. Como a esperança é a última a morrer, mas procurando que o bom senso seja presente, o Plano de Atividades e Orçamento para 2019 está a ser delineado com o rigor e transparência exigidas.

2.3 – Gestão de Qualidade

O Sistema de Gestão de Qualidade (SGQ) está em permanente estado de melhoria, requer trabalho e dedicação de todos os intervenientes. Nas várias auditorias de acompanhamento já efetuadas ficou patente a dedicação e trabalho realizado pela direção, para a sua manutenção e obtenção das certificações.

Certificação de Qualidade da Valência Creche – Esta valência está certificada com a Norma EN ISO 9001:2015 e o Modelo da Resposta Social Creche Nível A – 2010 da Segurança Social.

**PLANO ANUAL DE ATIVIDADES
DA ASSOCIAÇÃO LIGA DOS AMIGOS DA QUINTA DO CONDE - IPSS
PARA O ANO DE 2019**

Certificação de Qualidade da Valência Pré-Escolar – Esta valência está certificada com a Norma EN ISO 9001:2015.

Para o ano 2019 esta direção pretende manter as certificações da Norma EN ISO 9001:2015, para a creche e pré-escolar, assim como do Modelo da Resposta Social Creche Nível A – 2010 e preparar ao longo do ano 2019 a implementação para a certificação do Serviço de Apoio Domiciliário e do RGPD.

2.4 - Parcerias e protocolos com instituições

A Liga continua a estar aberta e a realizar novas parcerias e protocolos com as autarquias e Instituições privadas, nas áreas que se enquadrem no nosso âmbito de ação.

2.5 - Boletim da Liga

O Boletim da Liga continua com 3/4 edições anuais em papel e online com eventual distribuição por correio e em mão e como já vem sendo habitual no site da Liga. Tem sido preparado e impresso com a colaboração das educadoras, direção pedagógica e da direção. Mas queremos melhorar e gostávamos de contar com a opinião de todos, sejam sócios, pais, colaboradores ou pessoas e entidades que de alguma forma estejam envolvidos com a Liga. A divulgação do melhor que fazemos na creche, no pré-escolar, no SAD e na LAQC, no site institucional que está a cargo da Direção e na rede social Facebook, está a cargo da Direção da Coordenadora Pedagógica e da Assistente Social.

2.6 – Sítio da LAQC, facebook, rede social e correio eletrónico

O sítio da Liga dos Amigos da Quinta do Conde, permite colocar com regularidade as notícias dos eventos mais relevantes ocorridos durante a atividade anual da instituição, assim como estão disponíveis documentos da instituição, nomeadamente Estatutos, Regulamentos, Planos de Atividades, Relatório e Contas, (estes dois últimos obrigatórios), e ainda o Boletim da Liga. A direção mais uma vez solicita e agradece o apoio de todos os sócios e amigos da LAQC, para que no ano de 2019, o sítio institucional, seja mais interativo com os pais e encarregados de educação, assim como com todos os visitantes. Contudo e sendo um fato que as plataformas de comunicação da rede social «Facebook» e a rede social de correio eletrónico são hoje em dia privilegiadas pelos utilizadores como os mais eficientes, rápidos e eficazes meios de

**PLANO ANUAL DE ATIVIDADES
DA ASSOCIAÇÃO LIGA DOS AMIGOS DA QUINTA DO CONDE - IPSS
PARA O ANO DE 2019**

comunicação, a direção irá apostar muito concretamente nestas redes sociais, para divulgação da Liga dos Amigos da Quinta do Conde e das suas valências, insistindo na divulgação dos nossos serviços certificados, das quais somos muito poucas IPSS do distrito com certificação de Nivel A, por isso é importante esta divulgação nas redes sociais bem como internamente, como aliás, o vem fazendo há já alguns anos, mas para o ano de 2019 com mais objetividade e prioridade.

2.7 – Almoços convívio e de Aniversário

É objetivo da Direção assinalar com dignidade a data do aniversário da LAQC, não só pelo facto de ser um ato contemplado nos estatutos, como é importante para a vida da Instituição poder assinalar a data da sua criação. É nestes eventos que se faz um balanço do trabalho em comum das comunidades de instituições que conosco colaboram, servindo também para agradecer sócios, colaboradores internos, ou entidades que pelos serviços ou apoios prestados o mereçam.

2.8 – Comemoração Dia Mundial da Árvore

Como tem sido habitual nos anos anteriores, em 2019 a data será assinalada, no espaço ao ar livre partilhado entre a horta pedagógica e o espaço de recreio.

2.9 – Regulamento Geral da Proteção de Dados da LAQC e Código de Conduta

A Política de Privacidade surge por imperativo da Lei e do Regulamento da Comissão Nacional de Proteção de Dados, que visa dar a conhecer aos nossos Clientes, Fornecedores, Colaboradores, Parceiros e Utilizadores as regras gerais de privacidade e tratamento dos seus dados pessoais, que recolhemos e tratamos no estrito respeito e cumprimento da Lei de Proteção de Dados Pessoais Lei n.º 67/98 de 26 de outubro revogado pelo Regulamento Geral de Proteção de Dados (União Europeia) 2016/679 do Parlamento Europeu e do Conselho da União Europeia de 27 de abril de 2016 (RGPD) e da Proposta de Lei 120/XIII.

A LAQC está empenhada em proteger a privacidade dos seus Clientes, Fornecedores, Parceiros e dos Utilizadores e, neste contexto, elaborou o Regulamento da Política de Privacidade e de Proteção de Dados com a finalidade de demonstrar o seu compromisso e respeito para com as regras de privacidade e de proteção de dados pessoais. Em 2018 a Direção da LAQC aprovou várias ações e medidas que foram e levadas a cabo para a implementação deste regulamento

**PLANO ANUAL DE ATIVIDADES
DA ASSOCIAÇÃO LIGA DOS AMIGOS DA QUINTA DO CONDE - IPSS
PARA O ANO DE 2019**

que se pretende no ano de 2019 tenha a sua conclusão e preparação para que o mesmo possa estar devidamente de acordo com o Regulamento Geral de Proteção de Dados (União Europeia) 2016/679 do Parlamento Europeu e do Conselho da União Europeia de 27 de abril de 2016 (RGPD) e da Proposta de Lei 120/XIII, tendo ainda como objetivo a sua eventual certificação.

Pretende também que o Código de Conduta, que estabelece um conjunto de princípios e valores em matéria de conduta profissional a observar por todos os colaboradores e que se pretende que constitua uma referência valorativa para a orientação do seu comportamento, seja em 2019 uma realidade dentro e fora da instituição.

2.10 – Projetos inovadores

A LAQC é uma Instituição que para além das valências que já desenvolve tem na sua génese a proteção do meio ambiente, que nos seus primeiros de existência sempre defendeu. O nosso planeta é fustigado a todo momento com excessiva poluição. É altura da Liga recuar um pouco no tempo e voltar a defender a Quinta do Conde com projetos amigos do ambiente.

3. Plano de Atividades da Creche para o ano de 2018/2019

(DOCUMENTO PRÓPRIO EM CRECHE)

4. Plano de Atividades do Pré-Escolar para o ano de 2018/2019

(DOCUMENTO PRÓPRIO EM PRÉ-ESCOLAR)

5. Plano de Atividades para o Serviço de Apoio Domiciliário-SAD para o ano de 2019

(DOCUMENTO PRÓPRIO DO SAD)

Quinta do Conde, 06 de novembro de 2018

A Direção

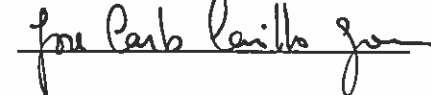
Presidente



Vice-Presidente




Secretário

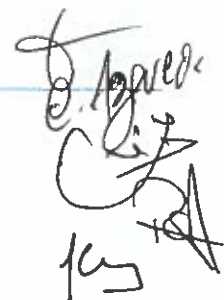


Tesoureiro



Vogal





**PLANO ANUAL DE ATIVIDADES
DA ASSOCIAÇÃO LIGA DOS AMIGOS DA QUINTA DO CONDE - IPSS
PARA O ANO DE 2019**

6. Previsão Orçamental para o ano de 2019

Como vem sendo habitual em anos anteriores, a Direção da LAQC tem diligenciado no sentido de apresentar a sua previsão orçamental o mais rigorosa, transparente e exigente que lhe é possível. Para o ano de 2019 e de acordo com as necessidades do bom funcionamento da instituição o orçamento é baseado nas despesas/receitas de 2018 e previsões de novas receitas e despesas para o ano de 2019. Contudo, as previsões são sempre suscetíveis de alguma apreensão, devido a fatores que podem influenciar de forma negativa ou positiva estas mesmas previsões, concretamente relativas às despesas e receitas para o ano de 2019. A Direção está consciente destes fatores, nomeadamente os menos favoráveis, nomeadamente o fim do acordo com a Câmara Municipal de Sesimbra do protocolo do CAF, também a diminuição dos rendimentos dos agregados familiares e irá continuar a trabalhar no sentido de apoiar as famílias que necessitem dos serviços da creche, do pré-escolar e do SAD. Em 2019, a direção pretende que Serviço de Apoio Domiciliário (SAD), seja uma valência com sustentabilidade financeira própria e que a sua implementação seja uma realidade, ainda que de uma forma prudente e faseada, mas com convicção, como sendo um objetivo bem definido e extremamente importante para a LAQC e a comunidade quinta condense. Para que o Plano de Atividades e Orçamento para 2019 tenha sucesso, necessitamos do apoio de todos os sócios, assim como da equipa de colaboradoras que trabalha na instituição com um trabalho profissional e dedicado.

ORÇAMENTO PARA O ANO DE 2019						
Códigos SNC	PREVISÃO DE RECEITAS PARA 2019	Valores em Euros (Total)	Creche	Pré-Escolar	SAD	LAQC
2111/721	Quotas dos sócios e jóias de inscrição	800,00 €				800,00 €
2111/721	Pagamento/Mensalidades dos clientes creche, matrículas e seguros	102 055,00 €	102 055,00 €			
2111/721	Pagamento/Mensalidades dos clientes pré-escolar, matrículas e seguros	50 000,00 €		50 000,00 €		
2111/721	Pagamentos Utentes SAD - 20 utentes	23 000,00 €			23 000,00 €	
2111/7888	Protocolo de Cooperação com Câmara Municipal de Sesimbra					
278/751	Protocolo CMS apoio às escolas janeiro a julho	120 000,00 €				120 000,00 €
278/751	Comparticipação da Segurança Social para clientes creche	160 000,00 €	160 000,00 €			
278/751	Comparticipação da Segurança Social Complemento Horário	5 000,00 €	5 000,00 €			
278/51	Comparticipação da Segurança Social Pré-Escolar Apoio Social	15 000,00 €		15 000,00 €		
278/751	Comparticipação da Segurança Social para clientes pré-escolar	65 000,00 €		65 000,00 €		
278/751	Comparticipação da Segurança Social para clientes SAD - 20 utentes	30 000,00 €			30 000,00 €	
	Total	570 855,00 €	267 055,00 €	130 000,00 €	53 000,00 €	120 800,00 €

**PLANO ANUAL DE ATIVIDADES
DA ASSOCIAÇÃO LIGA DOS AMIGOS DA QUINTA DO CONDE - IPSS
PARA O ANO DE 2019**

PREVISÃO DE DESPESAS PARA 2019		Valores em Euros (Total)	Creche	Pré-Escolar	SAD	LAQC
312	Produtos alimentares para consumo clientes da creche, pré-escolar, SAD e outros	5 200,00 €	2 100,00 €	1 000,00 €	2 100,00 €	
	Refeições	50 000,00 €	24 000,00 €	9 000,00 €	17 000,00 €	
432	Benefeitorias/Lavandaria	9 000,00 €				9 000,00 €
435	Aquisição de equipamentos, viaturas e imobilizado	1 500,00 €				1 500,00 €
6226	Manutenção viaturas (IUC, Revisão, Inspeção e Seguro)	1 300,00 €			1 000,00 €	300,00 €
6231	Material didático	2 000,00 €	1 600,00 €	400,00 €		
6233	Material de escritório, consumíveis, acessórios e manutenção	7 500,00 €	5 150,00 €	1 500,00 €	850,00 €	
6234	Artigos de oferta	400,00 €				400,00 €
6241	Electricidade - GásFenosa	5 300,00 €	3 300,00 €	1 100,00 €	900,00 €	
6242	Combustíveis gasóleo	2 600,00 €			2 100,00 €	500,00 €
6243	Água	2 300,00 €	1 400,00 €	500,00 €	400,00 €	
6248	Gás	400,00 €	300,00 €	50,00 €	50,00 €	
6251	Despesas de transportes (táxis, aluguer de viaturas, via verde, etc.)	50,00 €				50,00 €
6262	Comunicações (telefone, internet e CTT)	1 500,00 €	1 000,00 €	300,00 €	200,00 €	
6266	Despesas de representação	250,00 €				250,00 €
6267	Limpeza, higiene e conforto	4 000,00 €	2 500,00 €	800,00 €	700,00 €	
6268	Manutenção do site, domínio, alojamento e software de gestão	2 000,00 €	1 240,00 €	420,00 €	340,00 €	
6268	Manutenção espaços exteriores e jardinagem	600,00 €	372,00 €	126,00 €	102,00 €	
6268	Prestação de serviços diversos	4 000,00 €	2 480,00 €	840,00 €	680,00 €	
6386	Despesas de formação com pessoal	1 250,00 €	775,00 €	262,50 €	212,50 €	
6387	Despesas com medicamentos e artigos de saúde	150,00 €	100,00 €	25,00 €	25,00 €	
	Contratos obrigatórios:					
6223	Biometria e Vigilância	2 500,00 €	1 550,00 €	520,00 €	430,00 €	
6223	Alarme	530,00 €	328,60 €	111,30 €	90,10 €	
6226	Elevador	750,00 €	465,00 €	157,50 €	127,50 €	
6226	Contrato AVAC	400,00 €	248,00 €	84,00 €	68,00 €	
62211	Desinfestação e Desratização	250,00 €	155,00 €	52,50 €	42,50 €	
62211	Contabilidade	4 200,00 €	2 620,51 €	861,54 €	717,95 €	
62211	Gestão de Qualidade e Assessoria	3 250,00 €	2 030,00 €	670,00 €	550,00 €	
6387	Medicina no Trabalho, Higiene e Segurança no Trabalho	800,00 €	500,00 €	200,00 €	100,00 €	
6263	Seguros (Escolares e Acidentes de Trabalho)	4 200,00 €	2 100,00 €	1 400,00 €	700,00 €	
69111	Amortização empréstimo + juros - Montepio Geral	35 000,00 €				35 000,00 €
69111	Amortização capital empréstimo Montepio Geral					
69111	Amortização empréstimo fotovoltaico + juros - Montepio Geral	5 300,00 €				5 300,00 €
69883	Manutenção de conta, Multibanco, Cartões, etc. - Montepio	100,00 €				100,00 €
69883	Manutenção de conta, Cartões, etc. Crédito Agrícola e BPI	75,00 €				75,00 €
62211	Apoio Jurídico + Custas Judiciais	4 450,00 €				4 450,00 €
	Recursos Humanos					

**PLANO ANUAL DE ATIVIDADES
DA ASSOCIAÇÃO LIGA DOS AMIGOS DA QUINTA DO CONDE - IPSS
PARA O ANO DE 2019**

6321	Pagamentos vencimentos da LAQC	214 000,00 €	162 000,00 €	52 000,00 €		
6321	Pagamentos vencimentos do CAF	85 000,00 €				85 000,00 €
6321	Pagamentos vencimentos do SAD	32 000,00 €			32 000,00 €	
635	Contribuições à Segurança Social LAQC/CAF/SAD	75 000,00 €	36 500,00 €	12 000,00 €	8 000,00 €	18 500,00 €
	Fundo de Compensação	1 750,00 €				1 750,00 €
	Total	570 855,00 €	254 814,11 €	84 380,34 €	69 485,55 €	162 175,00 €
			Creche	Pré-Escolar	SAD	LAQC

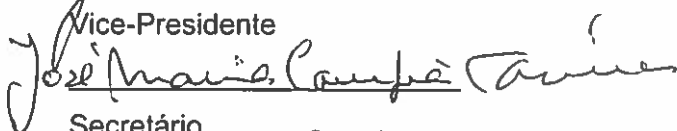
Quinta do Conde, 06 de novembro de 2018

A Direção

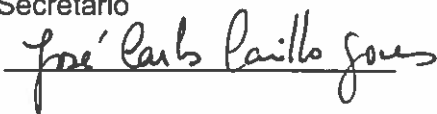
Presidente



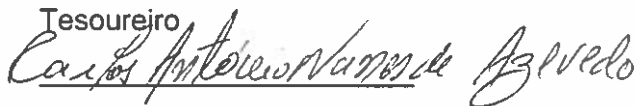
Vice-Presidente



Secretário



Tesoureiro



Vogal

